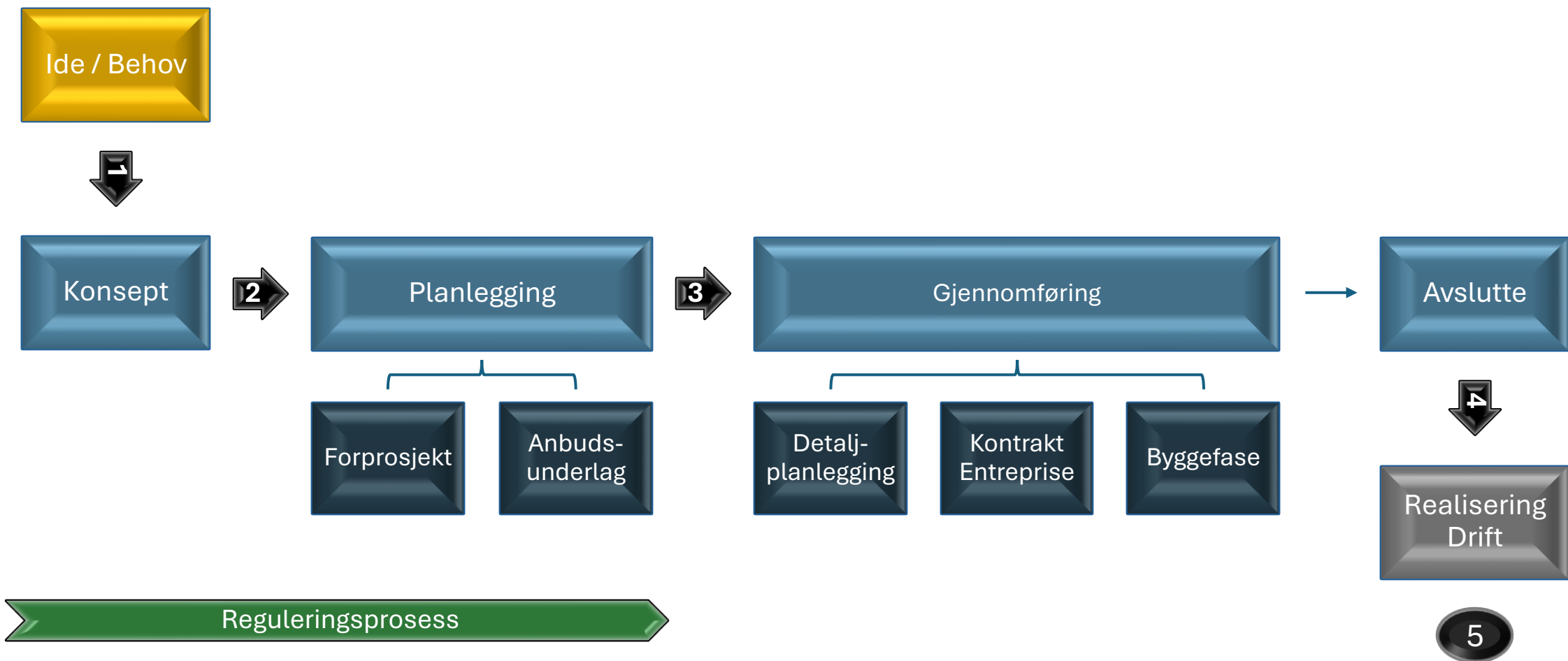


Prosjektmodell



Østre Toten
kommune



Prosjektmodell



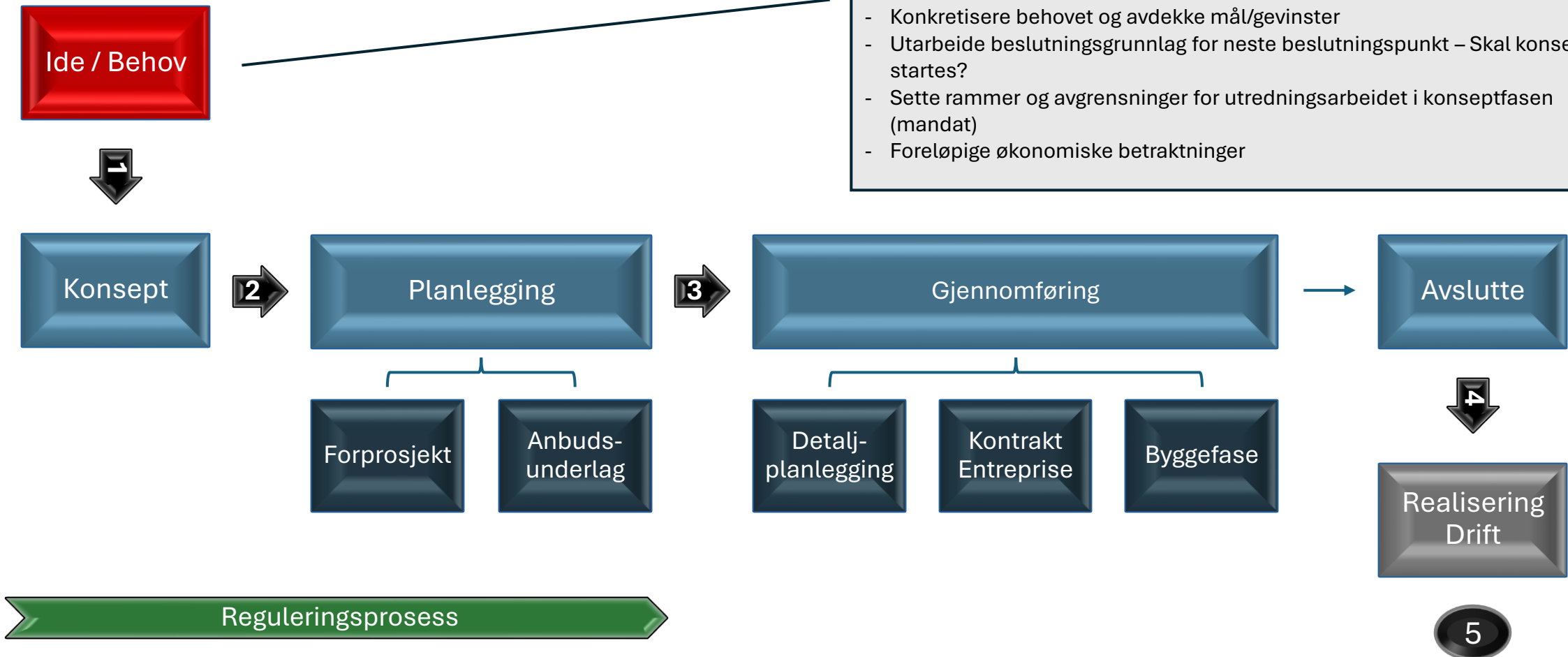
Østre Toten
kommune

FASE 1: IDÉFASEN

Startes opp når noen har fått en idé og det er bestemt fra linjeleder at denne skal bearbeides videre.

Formålet med idéfasen

- Bearbeide ideen
- Konkretisere behovet og avdekke mål/gevinster
- Utarbeide beslutningsgrunnlag for neste beslutningspunkt – Skal konseptfase startes?
- Sette rammer og avgrensninger for utredningsarbeidet i konseptfasen (mandat)
- Foreløpige økonomiske betraktninger



Prosjektmodell



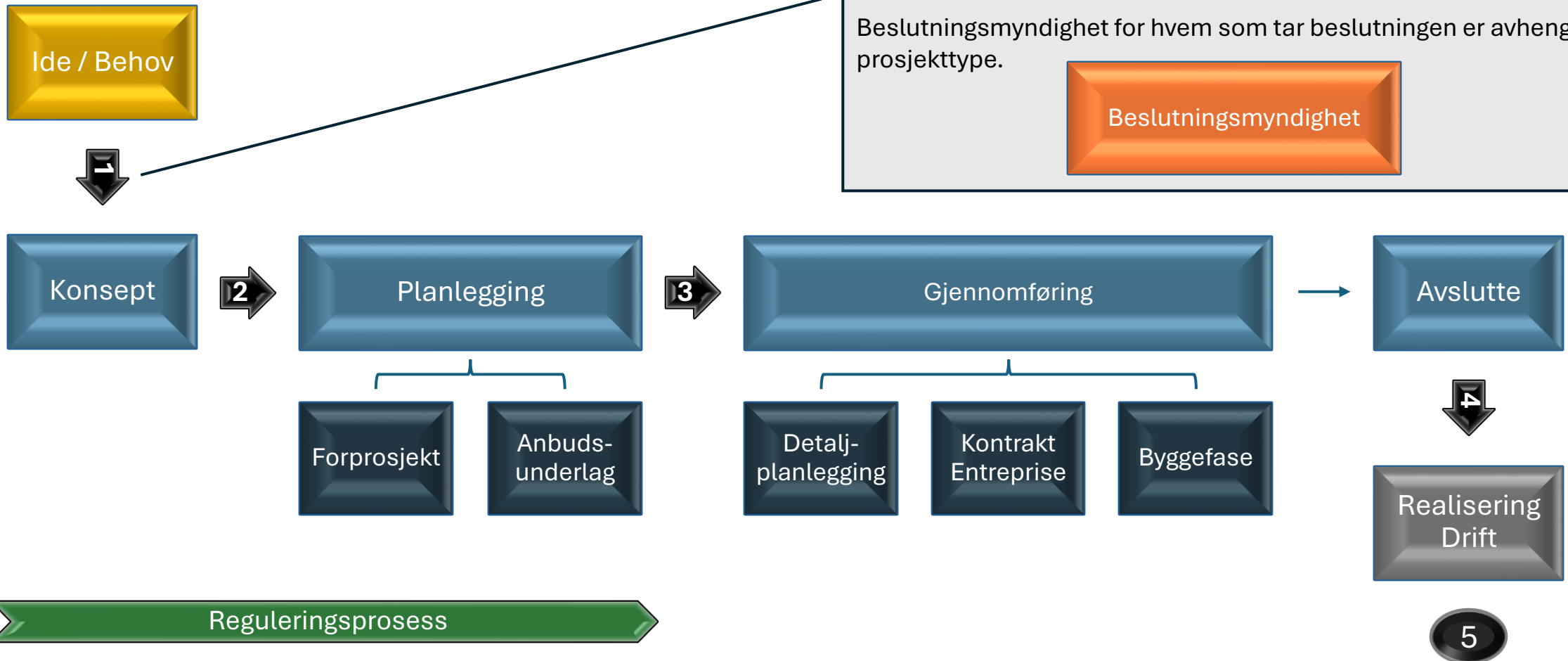
Østre Toten
kommune

Beslutningspunkt nr. 1

- Beslutte om prosjektet skal videreføres til konseptfasen
- Vedta prosjektmandat og mandat for konseptfase

Beslutningsmyndighet for hvem som tar beslutningen er avhengig av prosjekttype.

Beslutningsmyndighet



Det er 3 ulike typer prosjekter

Type 1: «Sekkeposter». Dette betyr investeringstiltak med rammebevilgninger fra kommunestyret, samt tiltak innenfor driftsbudsjett som gjennomføres som et prosjekt. Kostnadsramme på enkeltprosjekter opp til kr. 3,0 mill. (inkludert merverdiavgift)

Type 2: Prosjekter med lav kompleksitet og kostnadsramme opp til kr. 5.0 mill. (inkludert merverdiavgift)

Type 3: Prosjekter med høy kompleksitet og/eller med kostnadsramme over kr. 5,0 mill. (inkludert merverdiavgift)

Fase/ Beslutningsmyndighet	Beslutningsmyndighet		
Fase	Type 1	Type 2	Type 3
Idefasen	Enhetsleder (Bygg/VA)	Kommunedirektør	Kommunestyret
Konseptfasen	Prosjekteier	Formannskap	Kommunestyret
Planleggingsfasen	Prosjekteier	Formannskap	Kommunestyret
Gjennomføringsfase			
Detaljplanlegging	Prosjekteier	Prosjekteier	Prosjekteier
Kontrakt med entreprenør	Prosjekteier	Prosjekteier	Prosjekteier
Byggefasen	Ikke beslutningspunkt		
Avslutningsfasen	Prosjekteier	Kommunestyret	Kommunestyret
Realiseringsfasen	Enhetsleder (Bygg-VA)	Kommunedirektør	Kommunedirektør



Prosjektmodell



Østre Toten
kommune

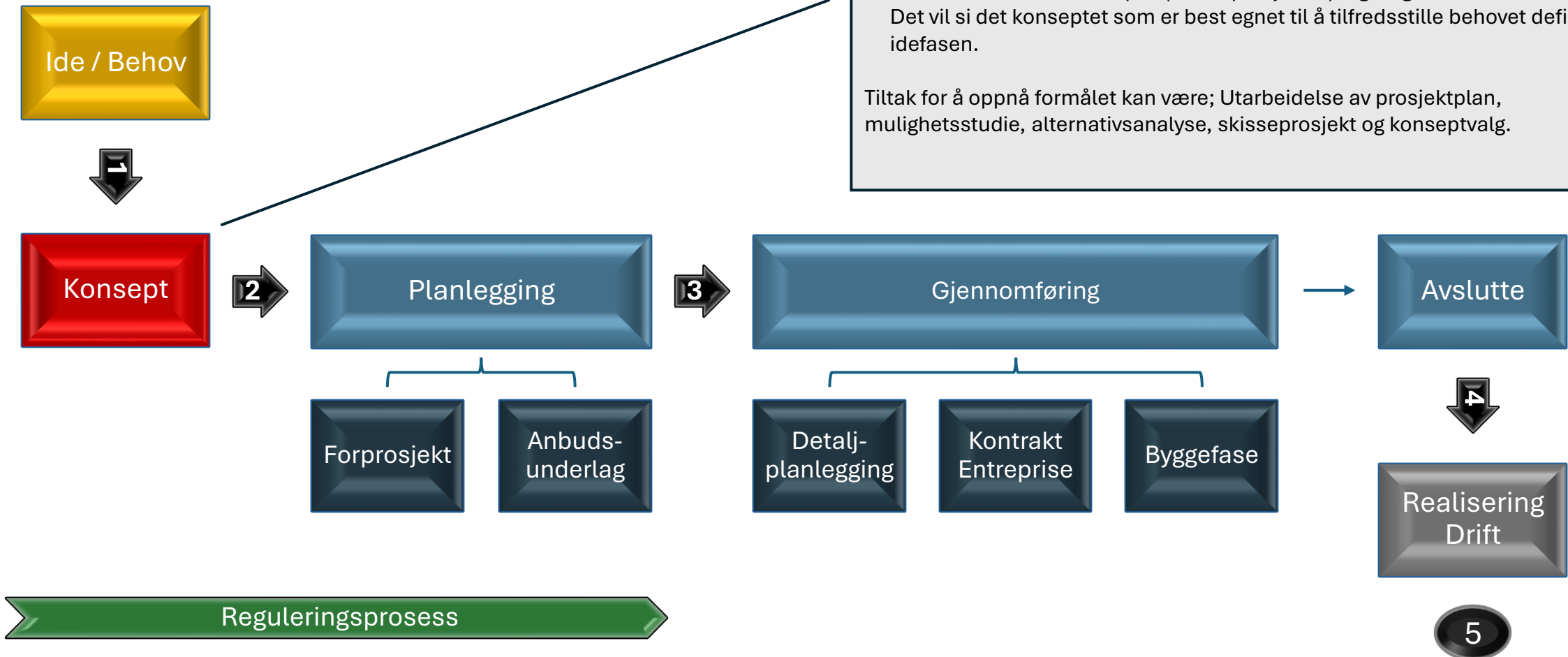
FASE 2: Konseptfasen

Startes opp når det foreligger beslutning om videreføring av prosjektet fra idefasen.

Formålet med konseptfasen

- Utrede alternative konsepter(skisseprosjekter), og velge det beste alternativet. Det vil si det konseptet som er best egnet til å tilfredsstille behovet definert i idefasen.

Tiltak for å oppnå formålet kan være; Utarbeidelse av prosjektplan, mulighetsstudie, alternativsanalyse, skisseprosjekt og konseptvalg.



Prosjektmodell



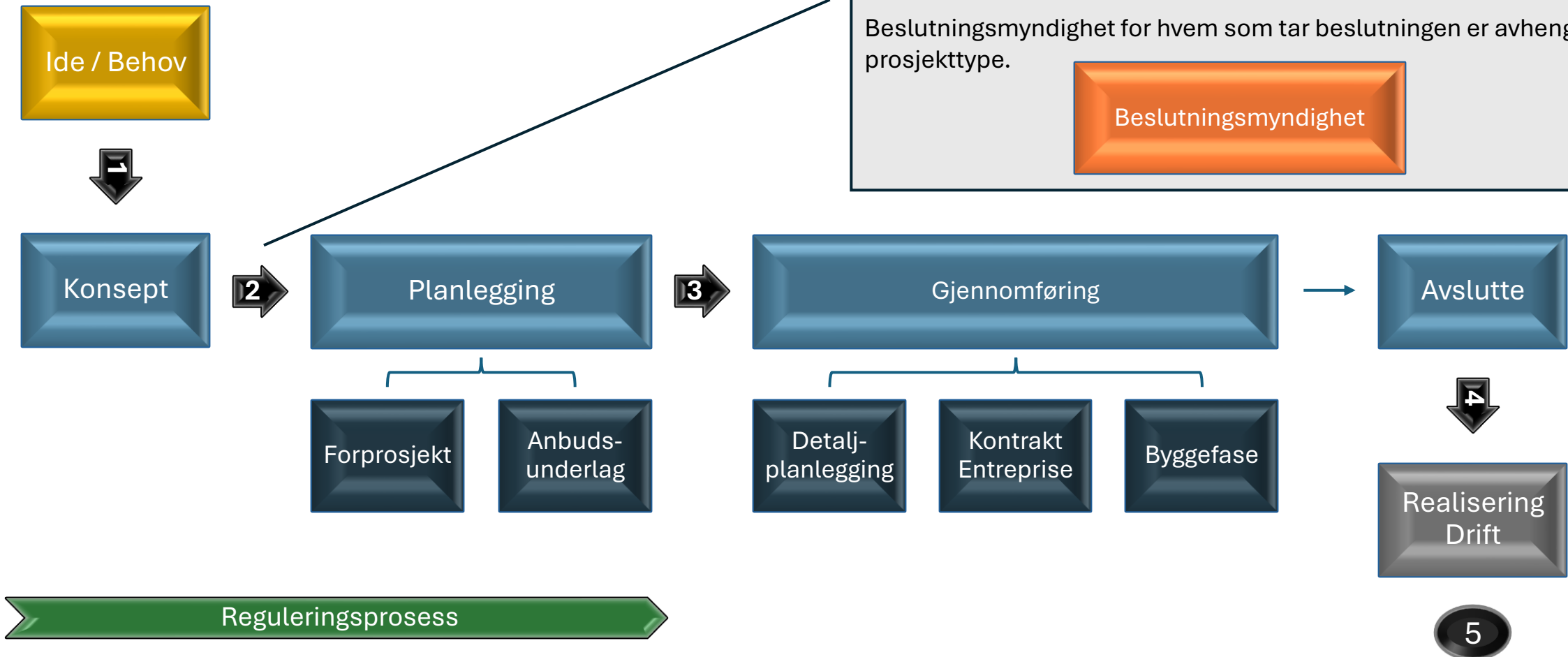
Østre Toten
kommune

Beslutningspunkt nr. 2

- Beslutte om prosjektet skal videreføres til planleggingsfasen
- Vedta konsept utfra utarbeidet beslutningsunderlag

Beslutningsmyndighet for hvem som tar beslutningen er avhengig av prosjekttype.

Beslutningsmyndighet



Prosjektmodell



Østre Toten
kommune

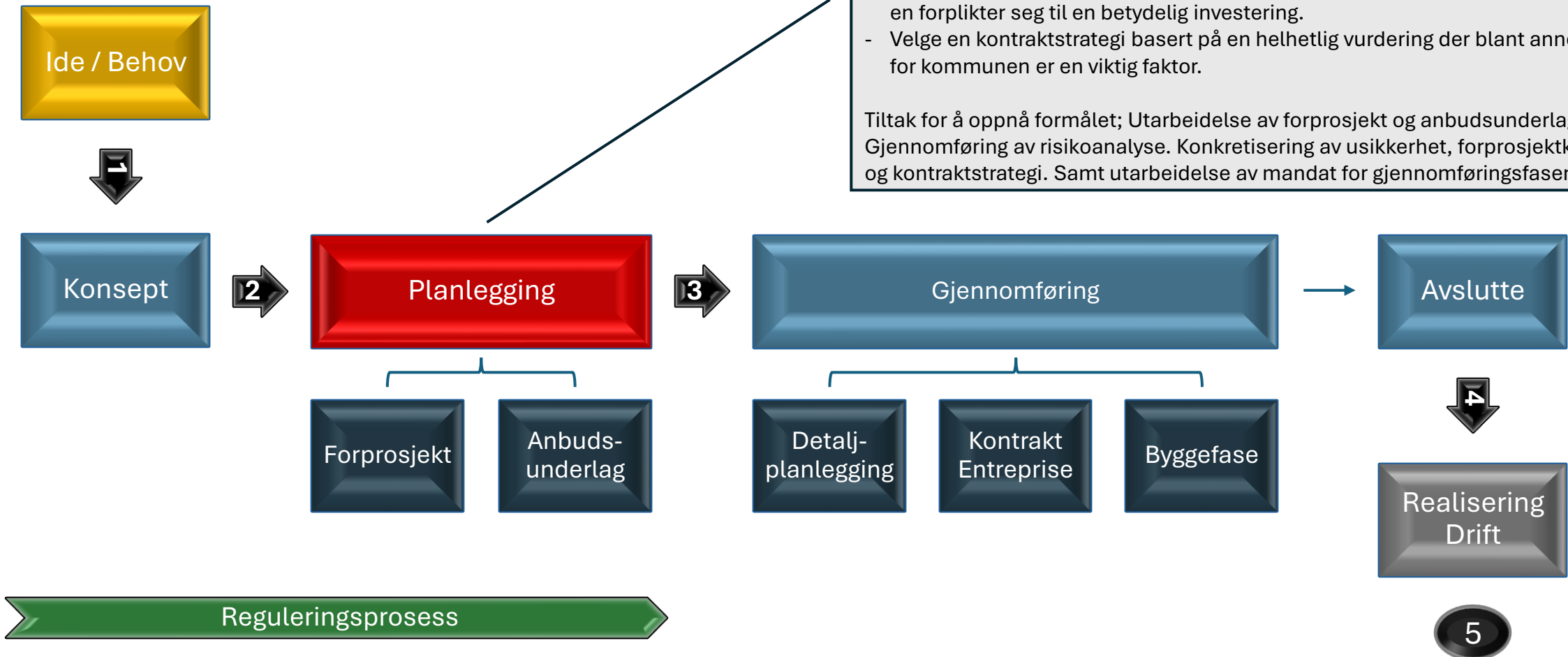
FASE 3: Planleggingsfasen

Startes opp når det er tatt beslutning om valg av konsept

Formålet med planleggingsfasen

- Sikre at både linjeorganisasjonen, prosjektorganisasjonen og kommunestyret har en god forståelse for arbeidet som kreves for å gjennomføre prosjektet før en forplikter seg til en betydelig investering.
- Velge en kontraktstrategi basert på en helhetlig vurdering der blant annet risiko for kommunen er en viktig faktor.

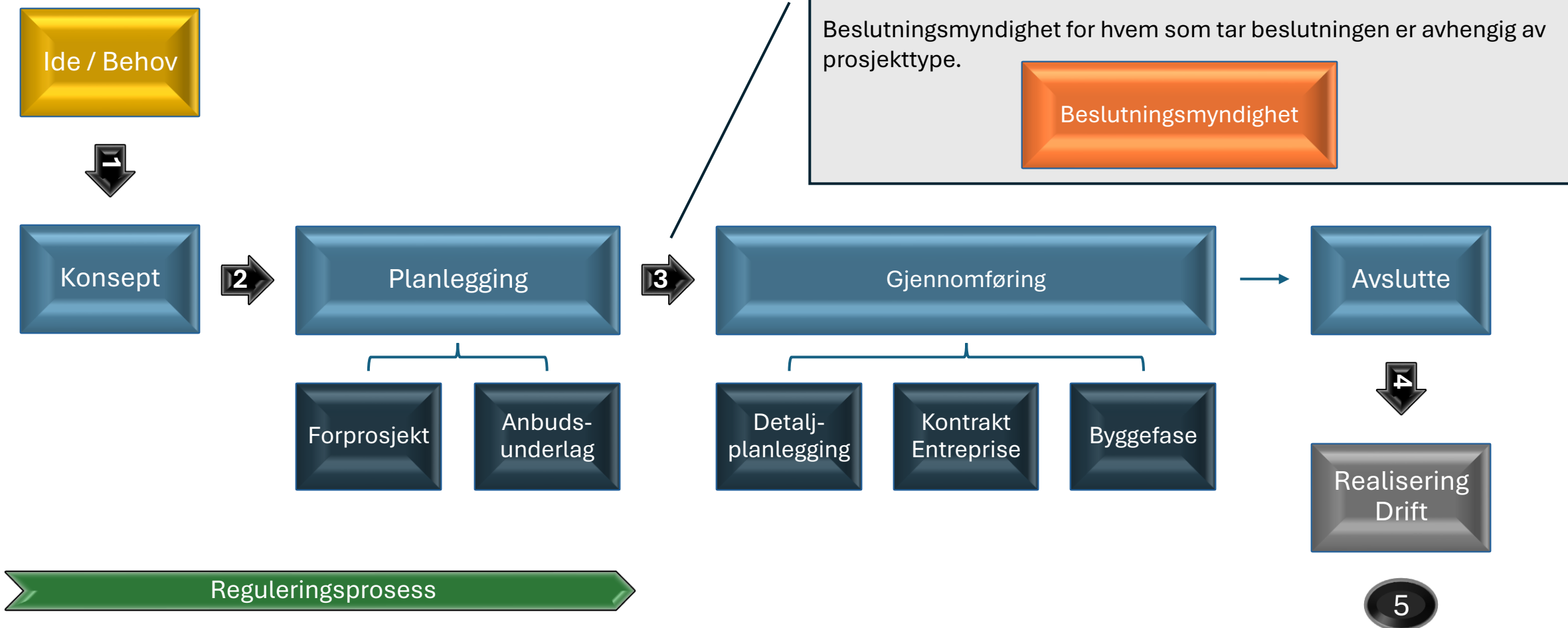
Tiltak for å oppnå formålet; Utarbeidelse av forprosjekt og anbudsunderlag. Gjennomføring av risikoanalyse. Konkretisering av usikkerhet, forprosjektkalkyle og kontraktstrategi. Samt utarbeidelse av mandat for gjennomføringsfasen.



Prosjektmodell



Østre Toten
kommune



Prosjektmodell



Østre Toten
kommune

Ide / Behov



Konsept

2

Planlegging

Forprosjekt

Anbuds-
underlag

3

Gjennomføring

Detalj-
planlegging

Kontrakt
Entreprise

Byggefase



Avslutte

4

Realisering
Drift

5

FASE 4: Gjennomføringsfasen

Startes opp når det er tatt beslutning om realisering av prosjektet

Formålet med gjennomføringsfasen

- Iverksette valgt løsning i henhold til mandat
- Realisere planlagte mål og gevinster

Tiltak for å oppnå formålet; Utføre detaljplanlegging. Gjennomføre konkurranse på anskaffelsen og inngå kontrakt

Reguleringsprosess



Prosjektmodell



Østre Toten
kommune

Ide / Behov



Konsept

2

Planlegging

Forprosjekt

Anbuds-
underlag

3

Gjennomføring

Detalj-
planlegging

Kontrakt
Entreprise

Byggefase



Avslutte

4

Realisering
Drift

5

FASE 5: Avslutningsfasen

Startes opp når utførelsen ferdigstilles

Formålet med avslutningsfasen

- Sikre en strukturert og formell avslutning av prosjektet
- Gjennomføre overtakelse og driftsetting
- Legge til rette for at driftsorganisasjonen kan overta sluttproduktet
- Videreføre erfaringer fra prosjektet gjennom evaluering

Tiltak for å oppnå formålet; Utarbeide som-bygget tegninger og forvaltning, drift og vedlikeholds dokumentasjon. Gjennomføre overtakelsesforretning med kontraktspart. Evaluering av prosjektmål.

Reguleringsprosess



Prosjektmodell



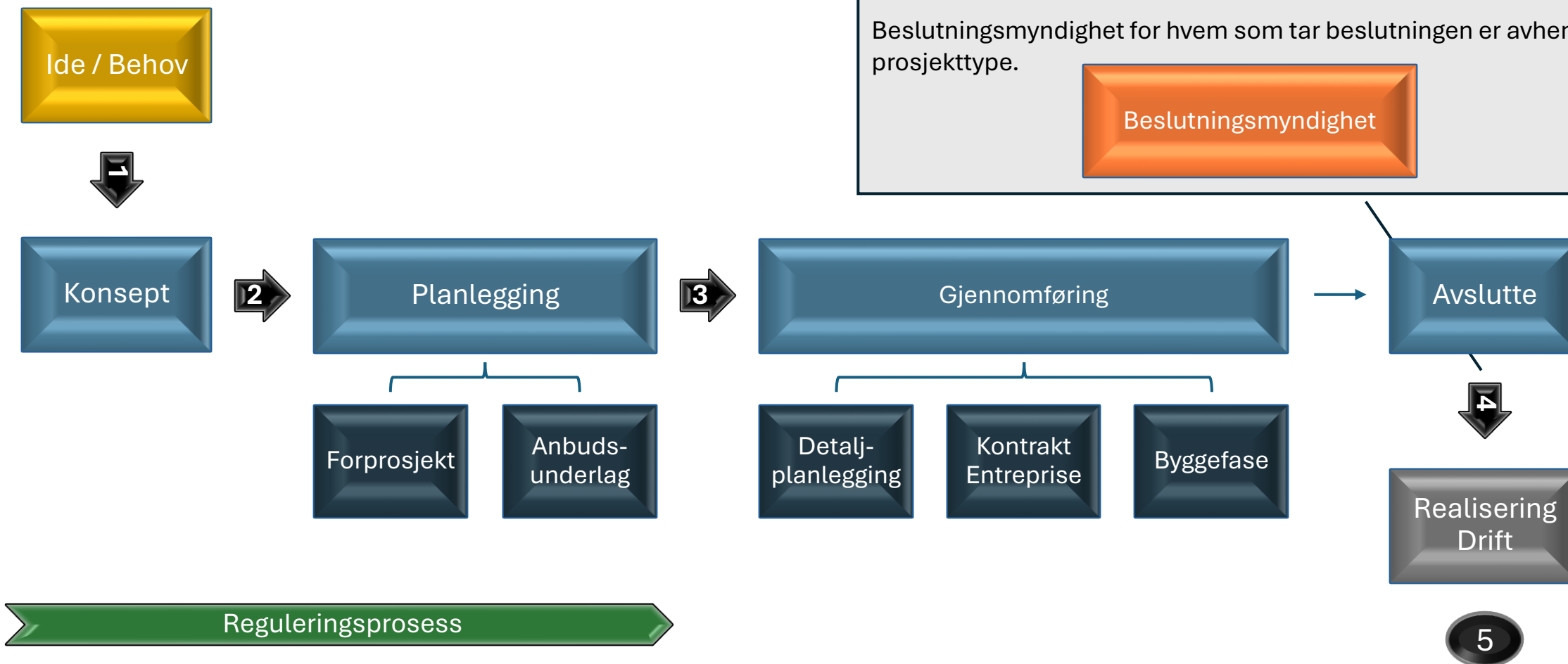
Østre Toten
kommune

Beslutningspunkt nr. 4

- Beslutte om prosjektet skal overleveres til driftsorganisasjonen
- Vedta at prosjektet avvikles

Beslutningsmyndighet for hvem som tar beslutningen er avhengig av prosjekttype.

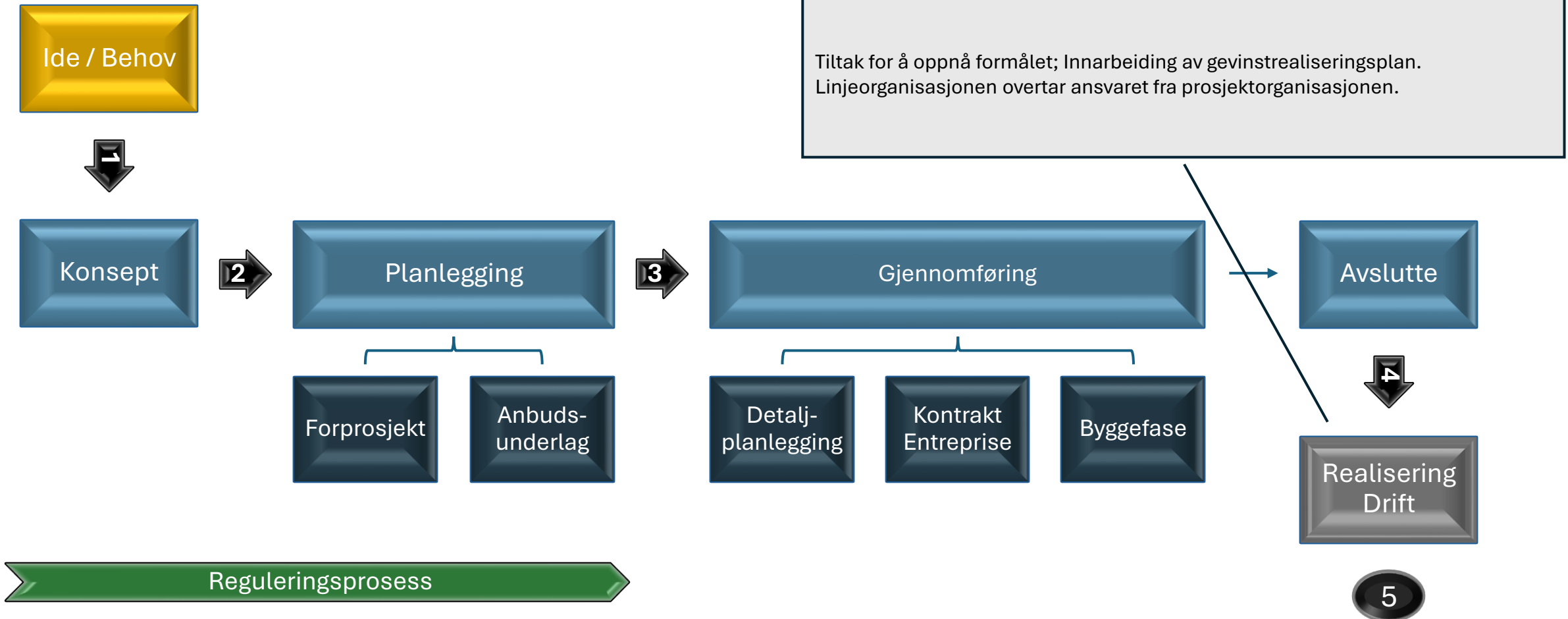
Beslutningsmyndighet



Prosjektmodell



Østre Toten
kommune



FASE 6: Realisering- og driftsfasen

Startes opp når prosjektet er avsluttet

Formålet med realiseringsfasen

- Realisere gevinster og vurdere oppnåelse av effektmål.
- Evaluere opp mot samfunnsmål.

Tiltak for å oppnå formålet; Innarbeiding av gevinstrealiseringsplan.
Linjeorganisasjonen overtar ansvaret fra prosjektorganisasjonen.



Prosjektmodell



Østre Toten
kommune

Beslutningspunkt nr. 5

- Evaluering av konsept og prosjekt gjennomføres 1 år etter driftsettelse

Beslutningsmyndighet for hvem som tar beslutningen er avhengig av prosjekttype.

Beslutningsmyndighet

